



**Automobile Club Piacenza**

# **RELAZIONE DEL PRESIDENTE**

**al Bilancio d'esercizio 2022**

# INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>1</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>	<b>3</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	3
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	4
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>5</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....</b>	<b>6</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	6
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA (VEDI ALLEGATO 6) .....	8
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA .....	9
<b>5. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO.....</b>	<b>10</b>

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Piacenza per l'esercizio 2022 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Economico =	€	31.819
Totale Attività =	€	1.063.061
Totale Passività =	€	2.130.329
Deficit patrimoniale =	-€	1.067.268
Margine Operativo lordo =	€	4.160

Così calcolato:

**Tabella 1.2.1.** – Calcolo del margine operativo lordo

<b>M.O.L.</b>	<b>2022</b>
1) Valore della produzione	537.553
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>537.553</b>
4) Costi della produzione	536.611
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	3.218
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>533.393</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>4.160</b>

L'Ente ha adempiuto alle disposizioni stabilite dal regolamento del contenimento della spesa pubblica, secondo l'art. 2, commi 2 e 2 bis, del decreto-legge 31 agosto 2014, n° 101 ed in applicazione dell'art. 8 comma 3 del DI 95/2015. A fronte dell'obbligo di riduzione del 10% dei consumi intermedi, disposta dalla già menzionata normativa, l'Ente ha avviato una razionalizzazione puntuale di tutti i costi, ovviamente non lesinando in quelle spese che sono collegate con il ciclo produttivo con riflessi economici diretti.

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2022 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2021:

**Tabella 1.a – Stato patrimoniale**

STATO PATRIMONIALE	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali			
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali		3.218	-3.2
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	89.629	280.005	-190.3
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>89.629</b>	<b>283.223</b>	<b>-193.5</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze			
SPA.C_II - Crediti	315.808	186.222	129.5
SPA.C_III - Attività Finanziarie			
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	616.255	383.395	232.8
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>932.063</b>	<b>569.617</b>	<b>362.4</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>41.369</b>	<b>58.101</b>	<b>-16.7</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>1.063.061</b>	<b>910.941</b>	<b>152.1</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-1.067.268</b>	<b>-1.099.087</b>	<b>31.8</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>3.288</b>	<b>3.288</b>	
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>168.733</b>	<b>241.219</b>	<b>-72.4</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>1.896.642</b>	<b>1.704.526</b>	<b>192.1</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>61.666</b>	<b>60.995</b>	<b>6</b>

**Tabella 1.b – Conto economico**

CONTO ECONOMICO	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	537.553	642.883	-105.330
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	536.611	643.599	-106.988
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>942</b>	<b>-716</b>	<b>1.658</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	35.378	5.833	29.545
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE			
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>36.320</b>	<b>5.117</b>	<b>31.203</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	4.501	4.425	76
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>31.819</b>	<b>692</b>	<b>31.127</b>

In primo luogo si evidenzia, rispetto al precedente esercizio, un decremento, pari a € 105.330, del valore della produzione al quale si contrappone un maggior decremento di €. 106.988 dei costi della produzione ed ha permesso all'Ente di chiudere l'esercizio 2022 con ROL positivo di €. 942 contro il risultato negativo di €. 716 dell'esercizio 2021

Per quanto attiene alla gestione associativa, si segnala un decremento della produzione delle associazioni rispetto al dato dell'esercizio precedente, e, dal punto di vista economico un decremento più accentuato, in quanto nel 2022 la maggiore produzione di tessere si è avuta negli ultimi mesi dell'anno, in particolare a dicembre 2022, ciò ha comportato, attraverso il calcolo dei risconti passivi, a rinviare la competenza economica di una buona parte delle quote sociali incassate nel 2022 all'esercizio 2023. Sempre con riguardo all'analisi degli scostamenti relativi ai ricavi delle vendite e prestazioni si registra rispetto al 2021 una diminuzione complessiva di €. 53.577 a seguito della chiusura della Delegazione Diretta di Fiorenzuola e della sede operativa di Via Chiapponi.

Per contro si precisa che la sede operativa di Via Maculani ha invece incrementato i proventi per assistenza automobilistica di €. 16.753.

Per quanto attiene la gestione accessoria dei ricavi si rileva un decremento di €. 15.944 dei rimborsi e concorsi ACI poiché il personale dell'Ente distaccato presso ACI, a febbraio 2022 è transitato definitivamente nei suoi ruoli. Le altre voci sono pressoché invariate rispetto al 2021.

La gestione finanziaria presenta un margine positivo di € 35.378 in aumento di € 29.545 dovuto al rendimento riconosciuto all'Ente delle polizze a copertura TFR a seguito del riscatto delle quote T.F.R. del personale cessato e/o transitato nei ruoli dell'ACI

Le imposte a carico dell'esercizio ammontano a €. 4.501 contro € 4.425 del 2021.


## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

L'Ente, non ha deliberato nessun provvedimento di variazione al budget economico 2022 e sintetizzato nella tabella 2.1.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico è posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

 Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	647.300,00	0,00	647.300,00	495.115,00	152.185,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
€	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Altri ricavi e proventi	59.000,00	0,00	59.000,00	42.438,00	16.562,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>706.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>706.300,00</b>	<b>537.553,00</b>	<b>168.747,00</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.500,00	0,00	6.500,00	6.451,00	49,00
7) Spese per prestazioni di servizi	268.865,00	0,00	268.865,00	255.009,00	13.856,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	61.000,00	0,00	61.000,00	56.865,00	4.135,00
9) Costi del personale	192.750,00	0,00	192.750,00	114.768,00	77.982,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	8.446,00	0,00	8.446,00	3.218,00	5.228,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12) Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13) Altri accantonamenti	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00
14) Oneri diversi di gestione	156.320,00	0,00	156.320,00	100.300,00	56.020,00
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>698.881,00</b>	<b>0,00</b>	<b>698.881,00</b>	<b>536.611,00</b>	<b>162.270,00</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>7.419,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.419,00</b>	<b>942,00</b>	<b>6.477,00</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16) Altri proventi finanziari	3.500,00	0,00	3.500,00	35.378,00	-31.878,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17)- bis Utili e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>3.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.500,00</b>	<b>35.378,00</b>	<b>-31.878,00</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>10.919,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.919,00</b>	<b>36.320,00</b>	<b>-25.401,00</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	9.000,00	0,00	9.000,00	4.501,00	4.499,00

Dall'analisi degli scostamenti tra budget assestato e conto economico 2022, sopra riportati, si evidenzia che l'utile dell'esercizio è pari a €. 31.819 contro quello previsto nel budget assestato in € 1.919. Si fa presente, inoltre, che è stato rispettato il parametro di cui all'art. 4 del "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" adottato dall'Ente nella seduta del Consiglio Direttivo del 30.10.2019 a valere per il triennio 2020-2022.


## 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Per l'esercizio 2022 non sono stati previsti e ne sono state acquisite nuove immobilizzazioni.

Come sintetizzato nella tabella 2.2., per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni**

 Automobile Club Piacenza	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni / Alienazioni al 31.12.2022	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>  Software - <i>investimenti</i> Software - <i>dismissioni</i> Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i> Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>  Immobili - <i>investimenti</i> Immobili - <i>dismissioni</i> Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i> Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>  Partecipazioni - <i>investimenti</i> Partecipazioni - <i>dismissioni</i> Titoli - <i>investimenti</i> Titoli - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					

### **3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

L'Automobile Club Piacenza nel corso dell'anno 2022 ha operato attraverso personale proprio e avvalendosi della propria società Aci Servizi Piacenza srl con la collaborazione di 5 delegazioni e attraverso le agenzie Sara Assicurazioni presenti sul territorio.

I servizi svolti dalla società sono stati conferiti nel pieno rispetto dei dettami previsti dal d.lgs. 175/2016 e successive modifiche d.lgs. 100/2017 con apposite convenzioni e hanno riguardato; la gestione dei servizi di sede, soci, tasse auto e pratiche automobilistiche;

Tutti i servizi a favore dei soci sono stati confermati; per la fidelizzazione della tessera associativa è stato promosso e consolidato il servizio gratuito di bollo facile. Si sono particolarmente curati i rapporti con associazioni, circoli ricreativi e culturali, Enti ed esercizi commerciali per offrire motivi in più di adesione all'ACI, si sono promosse le convenzioni nazionali e provinciali.

Nel corso dell'anno si è lavorato costantemente con l'ufficio soci di sede e la rete delegazioni e ACI Point, formando e motivando i delegati con riunioni, stimolandoli alla produzione associativa anche da remoto soprattutto dei prodotti qualificati ACI GOLD, ACI SISTEMA e ACI STORICO e alla produzione di contratti di bollo facile.

L'anno 2022, si è chiuso con n. 3.898 associazioni, -506 soci rispetto all'anno 2021 a causa della chiusura della sede operativa di Fiorenzuola D'Arda.

Il servizio pratiche automobilistiche dello sportello della sede AC di Via Maculani ha fatto registrare un aumento in termini di ricavi del 8%, mentre la sede operativa di Fiorenzuola non ha registrato alcun ricavo in quanto è stata definitivamente chiusa e sostituita da una delegazione indiretta all'inizio dell'esercizio 2022.

Fatto salvo la chiusura della sede operativa di Fiorenzuola, il servizio tasse automobilistiche ha registrato proventi sostanzialmente in linea con l'anno precedente

Anche i proventi per le attività del settore assicurativo sono rimasti pressoché invariati rispetto al passato esercizio

Sul piano dell'organizzazione interna degli uffici si è perseguita la cultura dell'orientamento al cliente favorendo una flessibilità dei servizi con una ampia apertura degli uffici dal lunedì al venerdì.

## 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo**

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette			
Immobilizzazioni materiali nette		3.218	-3.218
Immobilizzazioni finanziarie	89.629	280.005	-190.376
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>89.629</b>	<b>283.223</b>	<b>-193.594</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino			
Credito verso clienti	234.981	152.920	82.061
Crediti verso società controllate			
Altri crediti	80.827	33.302	47.525
Disponibilità liquide	616.255	383.395	232.860
Ratei e risconti attivi	41.369	58.101	-16.732
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>973.432</b>	<b>627.718</b>	<b>345.714</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.063.061</b>	<b>910.941</b>	<b>152.120</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-1.067.268</b>	<b>-1.099.087</b>	<b>31.819</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	172.021	244.507	-72.486
Altri debiti a medio e lungo termine			
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>172.021</b>	<b>244.507</b>	<b>-72.486</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche			
Debiti verso fornitori	1.844.178	1.677.937	166.241
Debiti verso società controllate	35.000		35.000
Debiti tributari e previdenziali	8.691	9.732	-1.041
Altri debiti a breve	8.773	16.857	-8.084
Ratei e risconti passivi	61.666	60.995	671
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>1.958.308</b>	<b>1.765.521</b>	<b>192.787</b>

L'aumento netto delle attività correnti rispetto al 2021, pari a €. 345.714, è in larga misura da ricondurre allo smobilizzo dei crediti immobilizzati per €. 190.376 (riscatto polizze a copertura TFR del personale cessato e/o trasferito nei ruoli ACI) e alla fatturazione di fine anno rimasta a credito

L'aumento delle passività correnti è pari a € 192.787 è direttamente correlato alla fattura passiva di fine anno rimasta a debito e pagata a gennaio 2023 e all'incremento dei debiti per riversamento TFR maturato a favore dei dipendenti trasferiti nell'organico dell'ACI. Le passività non correnti diminuiscono di € 72.486 poiché è stato erogato il TFR di un dipendente dell'ente cessato dai ruoli dell'Ente per raggiungimento limiti di età.

L'Automobile Club Piacenza ha accumulato negli anni deficit patrimoniale di € -1.067.268 che, anche se lentamente, si sta impegnando a risanare, influenza negativamente l'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo. Infatti si evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio negativo pari a -11,91; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore negativo pari a -9,99; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari - 0.50. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) che segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze è pari a -0.50; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti**

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette			
Immobilizzazioni materiali nette		3.218	-3.218
Immobilizzazioni finanziarie	89.629	280.005	-190.376
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>89.629</b>	<b>283.223</b>	<b>-193.594</b>
Rimanenze di magazzino			
Credito verso clienti	234.981	152.920	82.061
Crediti verso società controllate			
Altri crediti	80.827	33.302	47.525
Ratei e risconti attivi	41.369	58.101	-16.732
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>357.177</b>	<b>244.323</b>	<b>112.854</b>
Debiti verso fornitori	1.844.178	1.677.937	166.241
Debiti verso società controllate	35.000		35.000
Debiti tributari e previdenziali	8.691	9.732	-1.041
Altri debiti a breve	8.773	16.857	-8.084
Ratei e risconti passivi	61.666	60.995	671
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>1.958.308</b>	<b>1.765.521</b>	<b>192.787</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-1.601.131</b>	<b>-1.521.198</b>	<b>-79.933</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	172.021	244.507	-72.486
Altri debiti a medio e lungo termine			
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>172.021</b>	<b>244.507</b>	<b>-72.486</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>-1.683.523</b>	<b>-1.482.482</b>	<b>-201.041</b>
Patrimonio netto	-1.067.268	-1.099.087	31.819
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			
Posizione finanz. netta a breve termine	616.255	383.395	232.860

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate dalle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di € -1.601.131 con un peggioramento di € 79.933 rispetto all'esercizio 2021, determinato da un più incisivo incremento delle passività a breve rispetto all'aumento delle attività a breve.

La posizione finanziaria positiva a breve termine, pari a €. 616.255, aumenta di €. 232.860 rispetto a quella dell'anno precedente.

#### **4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA (vedi allegato 6)**

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Dal rendiconto finanziario emerge che, nel 2022, la gestione reddituale e degli investimenti hanno prodotto liquidità rispettivamente per €. 42.484 e per €. 153.325. Nel complesso, il rendiconto finanziario mette in evidenza che nel corso dell'esercizio l'Ente ha incrementato di €. 232.860 le proprie disponibilità liquide.

#### 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>Variazione</b>
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	537.553	642.883	-105.330
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	-418.625	-442.684	24.059
<b>Valore aggiunto</b>	<b>118.928</b>	<b>200.199</b>	<b>-81.271</b>
Costo del personale al netto di oneri straordinari	-114.768	-193.936	79.168
<b>EBITDA</b>	<b>4.160</b>	<b>6.263</b>	<b>-2.103</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-3.218	-6.979	3.761
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>942</b>	<b>-716</b>	<b>1.658</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	35.378	5.833	29.545
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>36.320</b>	<b>5.117</b>	<b>31.203</b>
Proventi straordinari	0	0	0
Oneri straordinari	0	0	0
<b>EBIT integrale</b>	<b>36.320</b>	<b>5.117</b>	<b>31.203</b>
Oneri finanziari	0	0	0
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>36.320</b>	<b>5.117</b>	<b>31.203</b>
Imposte sul reddito	-4.501	-4.425	-76
<b>Risultato Netto</b>	<b>31.819</b>	<b>692</b>	<b>31.127</b>

Dalla tabella sopra riportata, risulta evidente che la diminuzione del valore aggiunto è determinato da una diminuzione del valore della produzione di €. 105.330 al quale si contrappone un aumento dei costi esterni operativi di €. 24.059. Tale risultato, rettificato dalla diminuzione del costo del personale di 79.168, ha contribuito alla generazione di un margine operativo lordo (MOL) pari a € 4.160, in diminuzione di €. 2.103 rispetto a quello realizzato nel 2021.

Il valore aggiunto è stato sufficiente a remunerare sia il costo del personale, sia gli ammortamenti. Infatti anche il margine operativo netto è positivo per € 942, in aumento di €. 1.658 rispetto a quello ottenuto nel 2021 (-€ 716).

Il margine operativo netto ulteriormente rettificato dal risultato positivo della gestione finanziaria (+ € 29.545), ha determinato un risultato lordo ante imposte positivo pari a € 36.320, + €. 31.203 rispetto a quello realizzato nel 2021. Quest'ultimo rettificato dalle imposte d'esercizio, porta al risultato netto dell'esercizio che evidenzia un utile di €. 31.819 contro un utile di €. 692 registrato nel 2021.

## **5. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO**

L'Ente nel corso dell'esercizio ha conseguito utile di € 31.819 che verrà portato a diminuzione del deficit patrimoniale consolidato al 31/12/2021 che passa da - € 1.099.087 a - € 1.087.268

Piacenza \_\_ aprile 2023

**AUTOMOBILE CLUB PIACENZA**  
IL PRESIDENTE  
(Michele Rosato)

---